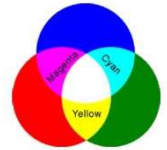




**Human Transparency Innovations
National research center «Institute of Agrarian
Economy»**



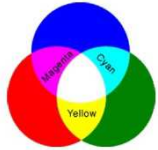
**IMPLEMENTATION OF “BLUE OCEAN” STRATEGY IN
POLAND AND UKRAINE AGRICULTURAL SECTORS:
CURRENT STATUS, OPPORTUNITIES
AND GROWTH PROSPECTS**

Vasyl Zalizko (Kyiv, Ukraine)

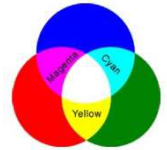
Aleksandr Matiushok (Khmelnyskyi, Ukraine)

Andriy Gordiychuk (Kyiv, Ukraine)

**19-21 June 2017
Stary Licheń, Poland**



Celem prezentacji jest



- a) przedstawienie naukowych poglądów na temat transformacji gospodarki wiejskiej, programowania polityki rolnej i obszarów wiejskich na podstawie Strategii błękitnego oceanu
- b) kształtowanie podstaw naukowych dla nowego modelu rozwoju obszarów wiejskich i rolnictwa
- c) przedstawienie przykładów skutecznych Strategii błękitnego oceanu



Nie zawsze duża siła w stanie zwyciężyć mniejszą. Jeśli mniejsza siła adekwatnie jest zorganizowana, to może zniszczyć powolną dużą armię. Ta taktyka **Sun Zi** otrzymała nazwę: **BIJ I BIEGNIJ**

Co jest "mniejszą siłą" w sektorze rolnym?

W Polsce tą siłą są drobni farmerzy, którzy obrabiają 5-10 ha ziemi.

Lecz czy jest to optymalną wielkością?

Czy mogą zabezpieczyć żywnościowe bezpieczeństwo kraju?

Którą strategię wykorzystać dla rozwoju gospodarki rolnej naszych krajów?

W przypadku gospodarki rolnej Ukrainy - należy znaleźć alternatywę dla dużych, ekonomicznie efektywnych agroholdingów, ponieważ możemy powtórzyć negatywne doświadczenia agrarne Ameryki Południowej (Brazylia, Argentyna, ...)

**POSTĘP NAUKOWO-TECHNICZNY WYMAGA
ZMIANY STRATEGII ROZWOJU GOSPODARKI ROLNICZEJ I OBSZARÓW WIEJSKICH**

EWOLUCJA SZKÓŁ STRATEGII: PRZEGLĄD GŁÓWNYCH KONCEPCJI

Rok	Autor, tytuł	Krótki opis
1920 1980	Kompleksowa strategia rozwoju brązowej i czerwonej gospodarki	Masowa industrializacja produkcji, nierównomierny rozwój bazowych branż narodowej gospodarki. Przemiana współzależności między przemysłem i gospodarką rolną. Planistyczne podejście do strategii.
1984	B. Wernerfelt «Teoria zasobów»	Konkurencyjna przewaga firmy tworzy się na podstawie jej zdolności zbierania i wykorzystania potrzebnej kombinacji zasobów
1987	Komisja Brundtland «Strategia zrównoważonego rozwoju»	W sprawozdaniu "Nasza wspólna przyszłość" były zarysowane zasady zrównoważonego rozwoju, gdzie przypuszcza się integracja socjalnego, ekonomicznego i ekologicznego komponentu
1989	D. Pierce, A. Markandi „Koncepcja zielonej gospodarki»	Rozwój zielonej gospodarki przyczynia się do dobrobytu, zapewnienia społecznej i płci sprawiedliwość, minimalizując koszty i jednocześnie zmniejsza zagrożenia środowiskowe
1994	P. Sendzh „Pięta dyscyplina"	Tworzenie skutecznej organizacji możliwe tylko pod warunkiem kombinacji 5 dyscyplin: Systemowe myślenie, umiejętność, inteligentny model, wspólną wizję i szkolenia grupowe
1994	H. Mintzberg „Strategia pięć P"	Pięć P: Plan, Pattern, Ploy, Position, Perspective są ze sobą powiązane, żadnej z tych koncepcji nie można uznać za jedyny prawdziwy. Koncepcja te są niezależne, ale istnienie każdego z nich jest niemożliwe bez pozostałych
1994	G. Pauli „Strategia rozwoju gospodarki niebieskiej”	Strategicznym priorytetem dowolnej ekonomicznej działalności powinno być racjonalne użycie ekosystemów i bogactw naturalnych

1995	I. Nonaca, H. Takeuchi „Organizacja, która się uczy”	Głównym zadaniem przedsiębiorstwa jest stopniowa transformacja niesformalizowanej wiedzy oddzielnych współpracowników w ogólny maszyn sformalizowanej wiedzy przedsiębiorstwa
1996	G. Hamel, K. Prahalad "Konkurencja o przyszłość"	Branżowe przywództwo i stworzenie konkurencyjnych przewag na rynkach przyszłości kosztem utworzenia kompetencji
1998	Dj.B. Quinn „Strategia zmian"	Efektywna formalna strategia musi implikować główne łańcuchy, najbardziej istotne elementy ograniczającej polityki i kolejność głównych działań. Efektywne strategie rozwijają się wokół kilku kluczowych koncepcji i kierunków. W skomplikowanej organizacji musi być hierarchia strategii
2004	K. Chan, R. Moborn „Strategia błękitnego oceanu "	Subiekt gospodarowania powinien stwarzać swój unikalny towar czy usługę, wypełniać te wnęki, które są puste, i być unikatowym przedsiębiorstwem, co zabezpieczy jemu bezsprzeczne przetrwanie w warunkach szorstkiej konkurencji
2006	S. Anthony M. Eyrinh, L. Gibson "Plan innowacyjnej gry	Gwarancja sukcesu - wywrotowe innowacje. Żeby regularnie stwarzać udane innowacyjne produkty, konieczne jest zrozumienie, które potrzeby klientów jeszcze nie są zadawane i przeanalizować propozycje, które okazały się udanymi w przeszłości
2008	C. Montgomery	Podjęcie: 1) tradycyjne - strategia jako gotowe rozwiązanie; 2) nowoczesne - strategia jako dynamiczny proces.
2009	D. Logan, J. Fisher-Right "Mikrostrategie"	Mikrostrategie składają się do pewnego systemu mniej więcej ważnych planów. Zamiast tego, żeby z góry zaplanować wszystkie całe przyszłe etapy, lepiej rozbić je na mikrokroki.
2013	J. Niemczyk	Podjęcie innowacyjno-przedsiębiorcze, oraz natura ludzka uczestników procesów decyzyjnych, jednostka analizy i jej kluczowe atrybuty, renty ekonomiczne,



J.N. Sheth

W monografii *Marketing Theory: Evolution and Evaluation* podaje, że **Strategie** marketingowe powinny być osadzone na dwóch filarach: pierwszym jest dogłębne zrozumienie potrzeb i zachowań klientów, drugim – krytyczna analiza możliwości osiągnięcia przewagi **konkurencyjnej**



K. Chan, R. Moborn



Strategia błękitnego oceanu



Błękitny ocean - to wszystkie niezajęte dotąd branże, nieopanowane jeszcze rodzaje działalności, popyt na produkty/usługi który trzeba stworzyć, a nie rywalizować o już istniejący



Czerwony ocean - to obecne branże gospodarki, istniejący rynek, który ma wyraźne reguły gry, ustalone przez konkurencję

Przykłady nierolniczych przedsiębiorstw, które obrały strategię błękitnych oceanów



Echo Bay Technology Group



Formule 1 Accor hotels



T-model



Przykłady użycia strategii błękitnych oceanów w rolnictwie

Zrobotyzowanie i automatyzacja rolniczych procesów



Automatyczny zbiór urodzaju



Kwadrokopter- agro

BoniRob

Automatyczne sterowanie ciągnikiem

Automatyczna farma

SZTUCZNA INTELIGENCJA



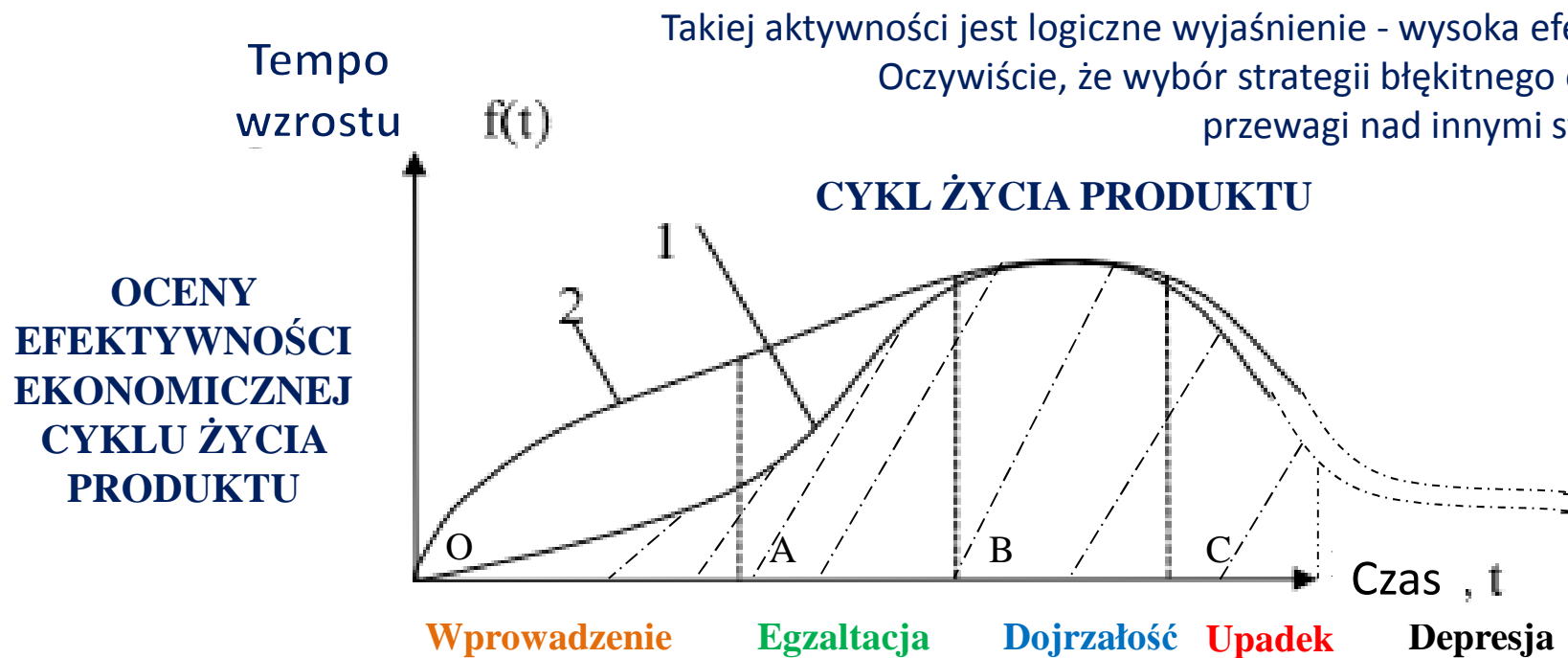
AGROSOFT
FARMDATA
AGRIDATA
FARM BOT
FARMPLAN
ENTERPRISE RESOURCE PLANNING
FARMING MANAGEMENT SYSTEM (FMS)
UNIFORM AGRI
REINFORCEMENT LEARNING
PROJEKT MARS
SYSTEM ASG/EUPOS

ARGO
AGROPRO
GEOPORTAL
RFID
GIS
TETRA
EFARMER
AGRILAB
AGRIS
GENERATIVE MODEL

Automatyzacja rolniczych procesów jest pierwszy krok w kierunku tworzenia sztucznej inteligencji

OPEN AI (ELON MUSK)

DEEP MIND (GOOGLE)

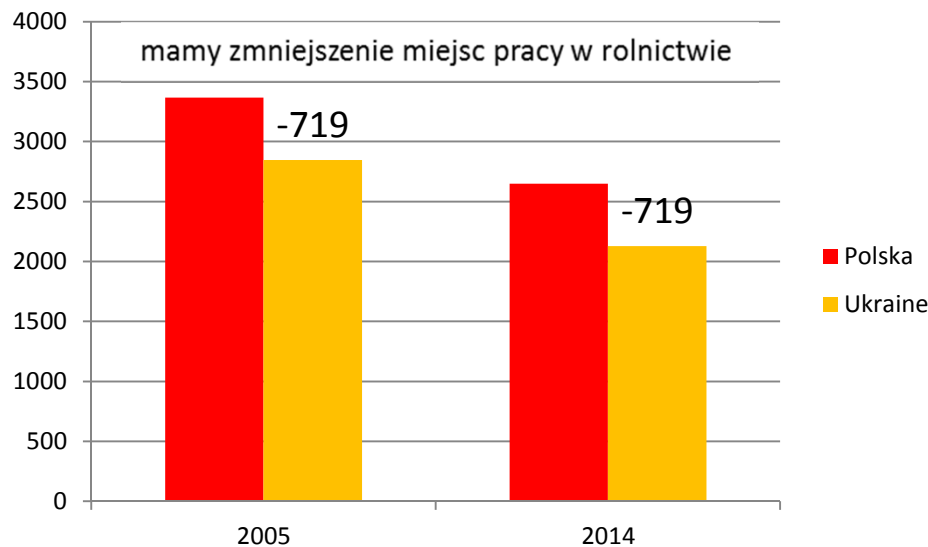


Efekt ekonomiczny dla cyklu życia produktu oblicza się za pomocą takich formuł:

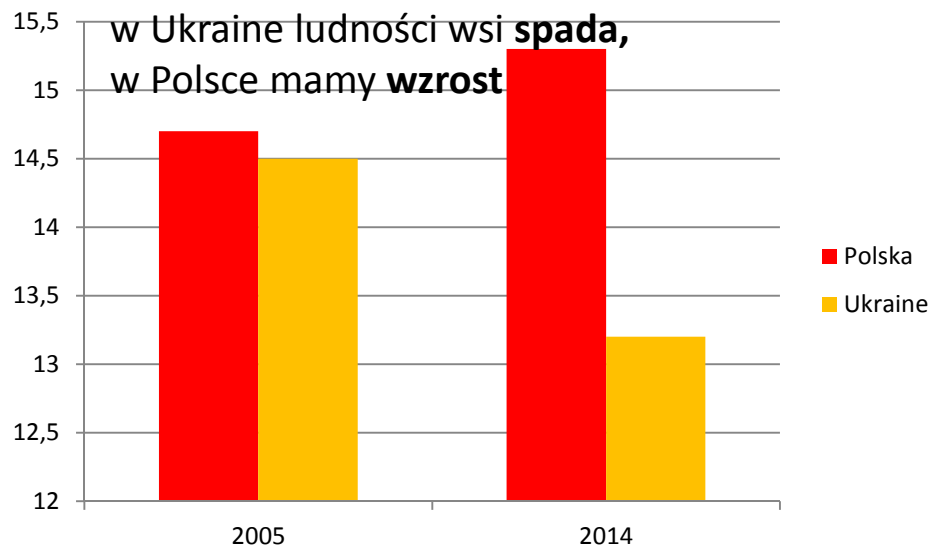
$$E1 = \int_0^{\tau} f_1(t) dt \quad (\text{Cykl życia produktu, czerwony ocean - 1})$$

$$E2 = \int_0^{\tau} f_2(t) dt \quad (\text{Cykl życia produktu, błękitny ocean - 2})$$

gdzie τ – skrajny punkt na osi czasu



**LUDNOŚĆ AKTYWNA ZAWODOWO
W ROLNICTWIE (tys. os)**



**LUDNOŚĆ WSI
(tys. os)**

Zagrożenia

Bezrobocie na obszarach wiejskich!!!

Problem **koegzystencji** upraw tradycyjnego i organicznego rolnictwa

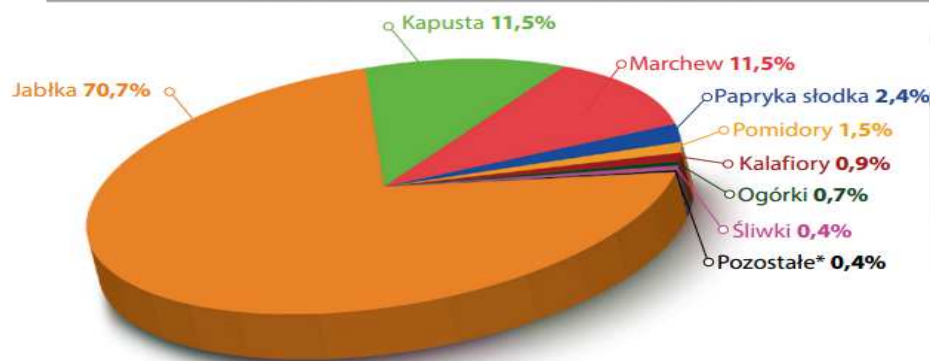
Uzależnienie od korporacji - agroholdingów (w przypadku gospodarki rolnej Ukrainy)

MIEJSCE POLSKI I UKRAINY NA GLOBALNYM RYNKU ROLNYM

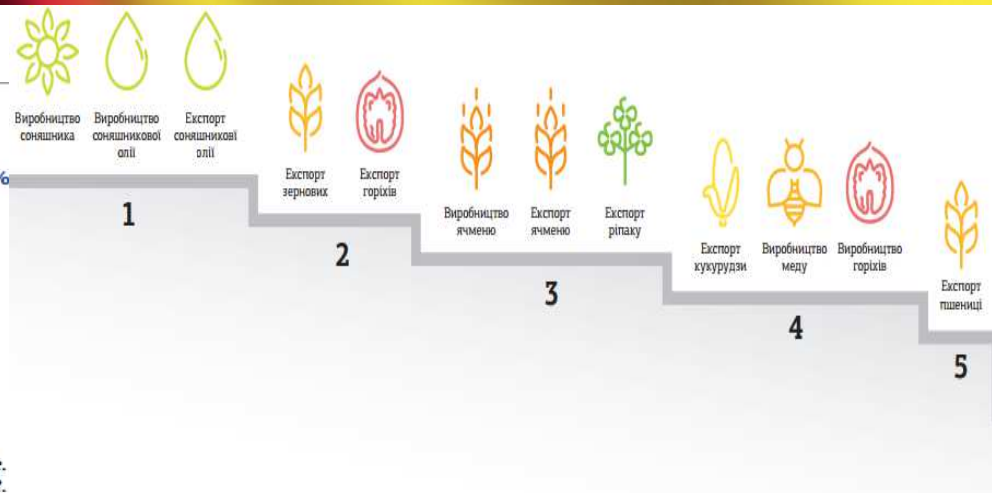
❖ jak nie powtarzają się kolory naszych sztandarów, tak i nie powtarzają się główne grupy rolniczych towarów: POLSCA I UKRAINA - PARTNERZY, A NIE KONKURENCI.

PL	UKR
<p>Produkty warzywnictwa:</p> <p>1) Jabłka, kapusta, marchew, cebul, pieczarki, buraki cukrowe, pomidory, tytoń, ziemniaki</p> <p>2) drób, produkty mleczne (mleko, sery, masło)</p>	<p>Produkcja i eksport:</p> <p>1) Słonecznik, produkty z oleju, orzechy, zboża</p> <p>2) jęczmień, rzepak, kukurydza, soja, pszenica</p> <p>3) Miód</p>

Struktura owoców i warzyw objętych pomocą z tytułu realizacji trzech transz tymczasowego nadzwyczajnego wsparcia



* Brokuły, gruszki, pieczarki, maliny i jeżyny, korniszony, porzeczki czarne.
Źródło: dane ARR.



Characterization of Agriculture and Food Economy Ukraine

Indicators		1990	2017	Threats
N	Rural population, mln	17	13*	Risks to National Safety
W	Employment in agriculture, mln	5	1,2	
D	Level of diversification of agricultural production	0,9	0,4	
I	Index development of rural infrastructure	0,8	0,3	
Z	Index health of rural population	1	0,6	
S	The index of gross agricultural product	1	0,9	Loss of food independence Significant decrease in production of strategically important food products
	Details of production:			
	Sugarbeet production, mln t	44,0	5,6	
	Vegetables production, mln t	4,2	0,8	
	Production of flax, tobacco and hop, mln t	0,13	0,002	
	Cows, mln heads	8,4	2,5	
	Sheep and goats, mln heads	8,4	1,7	

Rywalizacja pomiędzy strategią **czerwonego** i **błękitnego** oceanu sektora rolnictwa wskazuje obecnie na przewagę tego pierwszego, ale strategia błękitnego oceanu pozwala lepiej spojrzeć na ekonomiczne procesy i również skupia się na zagrożeniach dotyczących społeczno-ekologicznego czynnika w formułowaniu działań i operacji.

Bezrobocie na wsi, niszczenie tradycji społecznych, kulturowych i etnicznych

Wzmocnienie bezpieczeństwa żywnościowego i ekonomicznego, walka z głodem na świecie





ОРГАНІЧНИЙ
ПРОДУКТ

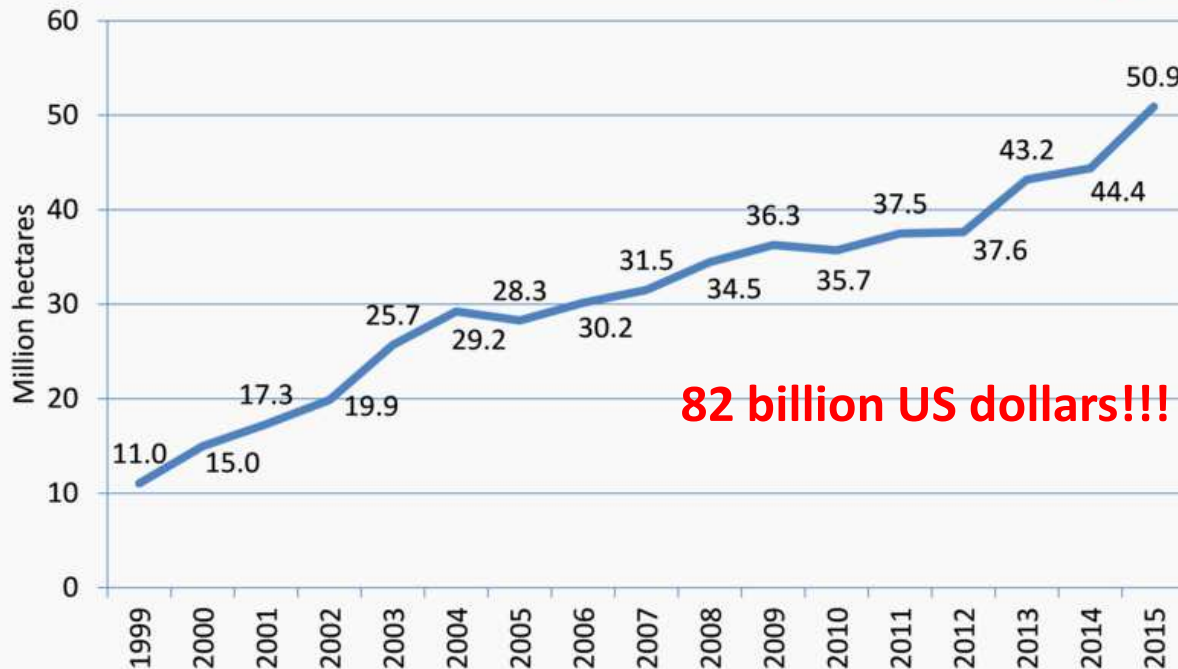


BIOSUISSE



Growth of the organic agricultural land 1999-2015

Source: FIBL-IFOAM-SOEL-Surveys 1999-2017



82 billion US dollars!!!



**Systematyzacja grantów
dla wprowadzenia idei strategii błękitnego oceanu w
gospodarce rolnej Ukrainy i Polsce**

1	UNDP
2	COSME
3	USAID
4	Horizont 2020
5	Global Innovation Found
6	Granty od Ambasady Szwecji, Królestwa Niderlandów (Matra-Kap), Niemców i in.
7	Konkurs "Małych grantów" Republiki Polska
8	Asocjacja SSC, HTI i in.
9	Western NIS Enterprise Fund (WNISEF)
10	Centrum międzynarodowej jednoosobowej działalności gospodarczej (CIPE)

WNIOSKI I REKOMENDACJE

Wniosek (1)

Decyzja o wprowadzeniu **robotów** w rolnictwie determinuje długookresową ścieżkę rozwoju rolnictwa, ale w takim wypadku głównym miejscem pracy ludności wsi powinno być rolnictwo organiczne lub działalność poza rolnicza, gdzie kapitał ludzki jest istotnym determinantą w budowaniu przewagi wprowadzenia **strategii błękitnych oceanów**.

Wniosek (2)

Polska i Ukraina mają szansę na stworzenie wspólnego błękitnego oceanu z organicznych produktów dla całej **Eurazji**, która teraz potrzebuje coraz więcej ekologicznej produkcji

WNIOSKI I REKOMENDACJE

Wniosek (3)

Automatyzacja wszystkich rolniczych procesów doprowadzi do zwiększenia urodzajności i wszystkich ekonomicznych wskaźników, ale mam problem socjalny

Wniosek (4)

Polscy i ukraińscy naukowcy powinni integrować się wokół istniejących programów rozwoju, w szczególności, co jest usystematyzowane na slajdzie siedemnaście, w celu wprowadzenia strategii błękitnego oceanu dla rozwoju gospodarki rolnej naszych krajów

A man wearing a green cap and a blue shirt is standing in a field, looking at a tablet. In the background, a tractor is visible. The image has a semi-transparent circuit board overlay on the left side.

Dziękujemy

Państwu **za** uwagę!